

УДОСКОНАЛЕННЯ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ ПРОЕКТУ ЗА ДОПОМОГОЮ ІМІТАЦІЙНОГО МОДЕЛЮВАННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ

Захарченко А. Ю.

Науковий керівник – Мущинська Н.Ю., канд. екон. наук, доцент

Для вирішення поставленої задачі за основу була взята контекстна діаграма моделі управління командою проекту.

Модель існуючого стану організації - AS IS дозволяє систематизувати процеси, які протікають в даний момент. На основі цього виявляються вузькі місця в організації і взаємодії бізнес-процесів, визначається необхідність тих чи інших змін в існуючій структурі.

Процес управління персоналом був декомпозований на наступні функціональні блоки, які представлені у вигляді декомпозиції контекстної діаграми процесу управління командою проекту на рис. 1.

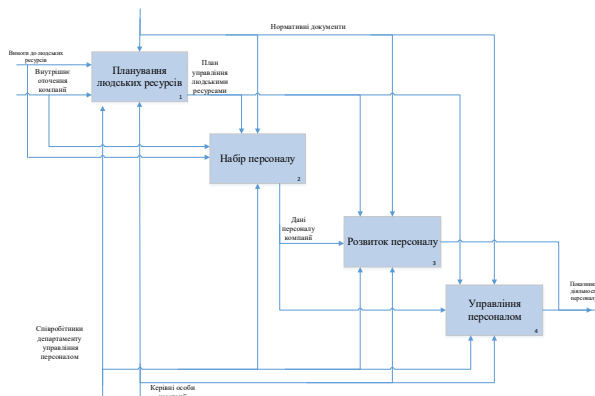


Рисунок 1 – Декомпозиція контекстної діаграми процесу управління командою проекту AS IS

Модель TO BE створюється на основі AS IS, з усуненням недоліків в існуючій організації бізнес-процесів, а також з їх удосконаленням та оптимізацією шляхом усунення виявлених на основі аналізу AS IS вузьких місць.

У процесі розробки проекту на основі аналізу створеної вище AS IS моделі процесів проблемної області була запропонована нова удосконалена TO BE модель, контекстна діаграма якої наводиться на рис. 2.



Рисунок 2 – Контекстна діаграма моделі управління командою(ТО BE)

На рис. 3 представлена декомпозиція контекстної діаграми моделі управління командою проекту TO BE.

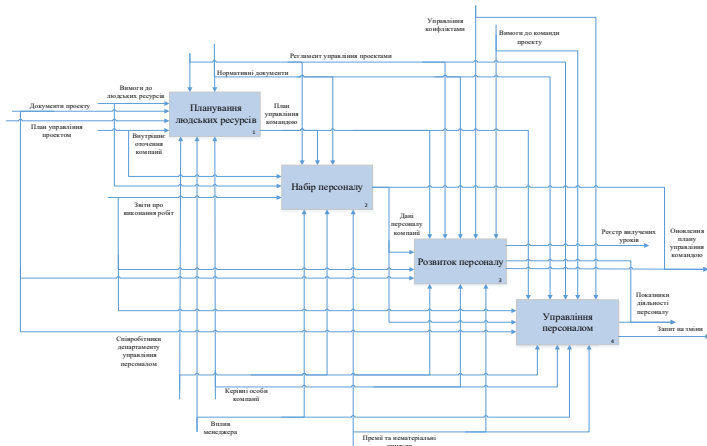


Рисунок 3 – Декомпозиція контекстної діаграми процесу управління командою проекту TO BE

Таким чином ми отримали удосконалену модель управління командою проекту, яку можна практично застосовувати в малих та середніх організаціях.

1. AS-IS модель. [Електронний ресурс] — Режим доступу: <https://piter-soft.ru/knowledge/glossary/process/as-is-model.html>